

## Svar till motion till årsmötet för Ängelholms Tennisklubb

Styrelsen vill börja med att tacka Anders Kronfelt och Sofie Pragler för deras motion.

### Bakgrund:

Styrelsen för Ängelholms Tennisklubb har valt att göra en förändring av klubbens träningsavgifter inför vt-22, efter att prisnivån har varit oförändrad de senaste 6 åren. Timpriset är samma som tidigare, förutom för minitennis, men vi har sänkt de mycket generösa rabatter som föreningen har haft.

Föreningen har, tack vare padeln, haft bättre resultat sedan 2018 men också stora oförutsedda kostnader, särskilt för det långdragna bullerärendet som varit ett resultat av padelspel i Havsbaden. Vi har också gjort en nödvändig men inte planerad renowing av tennisbanorna på grund av att nätstolparna gick av på ett par banor och underlaget inte längre höll för spel. Vi har klarat av dessa kostnader, tack vare intäkter från padeln, men det har också inneburit att vi inte har haft kvar ett överskott och inte kunnat bygga en buffert.

Styrelsen har länge diskuterat problemet med att tennisverksamheten inte bär sig självt och att det har varit ett problem redan innan föreningen byggde padelbanorna. Före 2018 hade föreningen svårt att skapa positiva resultat, trots att vi hade en kraftig ökning i antal aktiva spelare mellan åren 2014-2017. Ökningen av aktiva spelare är ett resultat av att klubben har satsat på att anställa heltidstränare. Före 2014 fanns det endast tränare på deltid och timmar. Satsningen på heltidstränare har verkligen lyft ÄTKs verksamhet och har i stor omfattning ökat föreningens omsättning men har också inneburit betydligt större kostnader. Styrelsen har under flera år konstaterat att träningsavgifterna inte är tillräckligt höga för täcka kostnader men har ändå försökt att hitta andra sätt att klara utgifter. Våren 2021 fick föreningen inte bedriva inomhusträning för vuxna på grund av corona och under sommarsäsongen tappade vi spelare i padeln. Två faktorer som styrelsen såg att de kraftigt påverkade både likviditeten och den lagda budgeten för 2021 och som efter långa diskussioner resulterade i beslutet om att höja avgifterna.

Inför beslutet har styrelsen tillsammans med tränarna tittat på direkta kostnader för träningsverksamheten men också för övriga löpande utgifter i föreningen. Vi har också tittat på föreningar med verksamhet i ÄTKs storlek och jämfört prisnivån för deras träning samt diskuterat behovet av att skapa en buffert för oförutsedda händelser. Den enda föreningen i vår nära omgivning som i dagsläget har lägre priser än Ängelholms TK är Munka Ljungby TK. De använder samma rabattsystem som ÄTK har haft sedan 2015, troligtvis på grund av att deras nuvarande chefstränare tidigare har haft samma tjänst i vår förening och har bidragit till det gamla systemet. Då vi har haft sammanlagt tre möten med ordförande och chefstränare i MLTK de senaste månaderna vet vi att även de planerar en höjning inför ht-22. Deras motivering för att höja avgifterna är samma som för oss, att tennis ska bära kostnader för verksamheten och att skapa en buffert. Det har varit tydligt i våra samtal att vi kämpar med liknande utmaningar. Balansen mellan kostnader för personal, löpande utgifter, underhåll, m.m och tillräckligt med intäkter där träningsavgifterna är den stora delen.

I samband med förändringen av träningsavgifter har föreningen också ändrat utbildningsplanen och gjort den tydligare inriktad mot utveckling och tävling. Genom att dela upp utbildningsnivåerna i tennisskola, utvecklingsgrupp och tävlingsgrupp vill vi rikta och inspirera mot vidareutveckling och också förtydliga vilka utbildningsmål en spelare kan välja. Samtidigt har föreningen också arbetat fram en tydligare plan kring fysträning parallellt med tennisträningen för att kunna ge en starkare och också skadeförebyggande tennisutveckling.

Genom att bygga en buffert planerar vi också att kunna erbjuda extra aktiviteter som lovträning, läger, matchträning, interna serier och tävlingar m.m till låg kostnad eller utan kostnad alls.

Ändringen av 2022 års träningsavgifter har än så länge resulterat i att vi både har ökat föreningens intäkter och ökat antalet aktiva spelare. Framför allt är det en ökning av spelare på barn- och ungdomssidan där vi också har fått fler att tydligare visa ett intresse för tävlingsspel. Vi har idag så fullt i vårt schema att vi har svårt att just nu ta in fler i träningen. Något som vi på sätt och vis ser som ett angenämt problem.

### **Svar till motionens förslag:**

Information om bakgrunden till det förändrade rabattsystemet har informerats via vår nya hemsida och också via mail. Endast ett par medlemmar har återkommit med frågor och styrelsen har inte uppfattat att en stor del av våra medlemmar anser att ändringen är felaktigt.

Då bakgrunden till det förändrade rabattsystemet är den översyn av kostnader i verksamheten som redan gjorts, så ser inte styrelsen att det finns anledning att lägga ytterligare tid och resurser på det. Vi har sett över hur vi genom att ändra avgifter, hålla nere kostnader, hitta fler sponsorer och inte minst genom ökad kvalitet ska locka fler medlemmar och kunna bygga en mer stabil och hållbar ekonomi i föreningen.

Beslut om mer redovisning av bakgrunden för beslut om ändrat rabattsystem ska ske, och i så fall i vilken form, får tas av årsmötet. Då det bakomliggande arbetet inför förändringen av träningsavgifter har skett ideellt behöver också årsmötet ta beslut om vem som anser sig ha tid att göra om detta ideella arbetet.

Styrelsen tillsätts av föreningens årsmöte med uppdrag att arbeta för ÄTKs bästa och tar beslut utifrån det. Vi arbetar ideellt och genom ett engagemang för att tennisen i Ängelholm ska växa och utvecklas. Det är idag alldeles för få ideella krafter i vår förening i förhållande till vår storlek. Styrelsen har på olika sätt försökt att engagera fler att bidra till klubbens verksamhet och utveckling men intresset är lågt. Vi ser med viss oro på att årsmötet ska uppdras till styrelsen att göra om ett redan tidskrävande ideellt arbete och att styrelsen, om ett sådant ska ske, inte har förtroende från våra medlemmar. Vi hoppas att årsmötet beaktar att en sådan uppfattning om styrelsens arbete kan leda till ännu mindre intresse för ideellt engagemang.

Beslut om en mer översyn av kostnader med motionens mål att sänka avgifter till 2021 års nivåer får tas av årsmötet.

Årsmötet får också ta beslut om vem som anser sig ha tid att göra om det redan genomförda ideella arbetet med att se över kostnader.

*/Styrelsen*

Ängelholms Tennisklubb